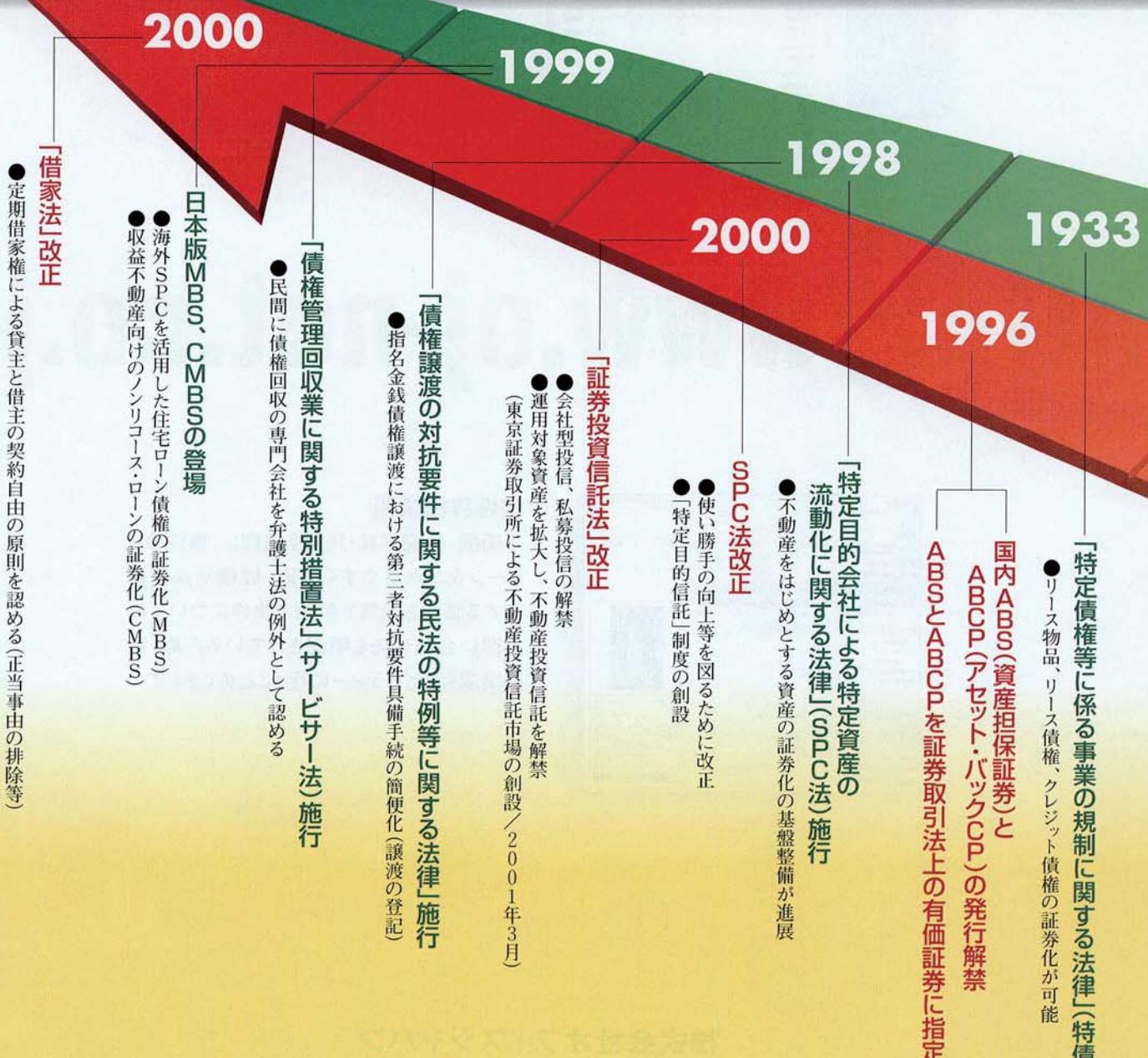


不動産 投資信託って



新たな不動産ビジネスモデルの創造

2000年11月30日、「証券投資信託及び証券投資法人に関する法律」が改正され、新たに「投資信託及び投資法人に関する法律」が施行された。

これまで扱えなかつた不動産も、

投資信託の運用対象にすることが可能になった。

これにより、不動産ビジネスの形態が大きく変わろうとしている。

では、一体どのように変わろうとしているのか？

本稿では、不動産投資信託のスキームを解説するとともに、

新たな不動産ビジネスのビジネスモデルを紹介する。

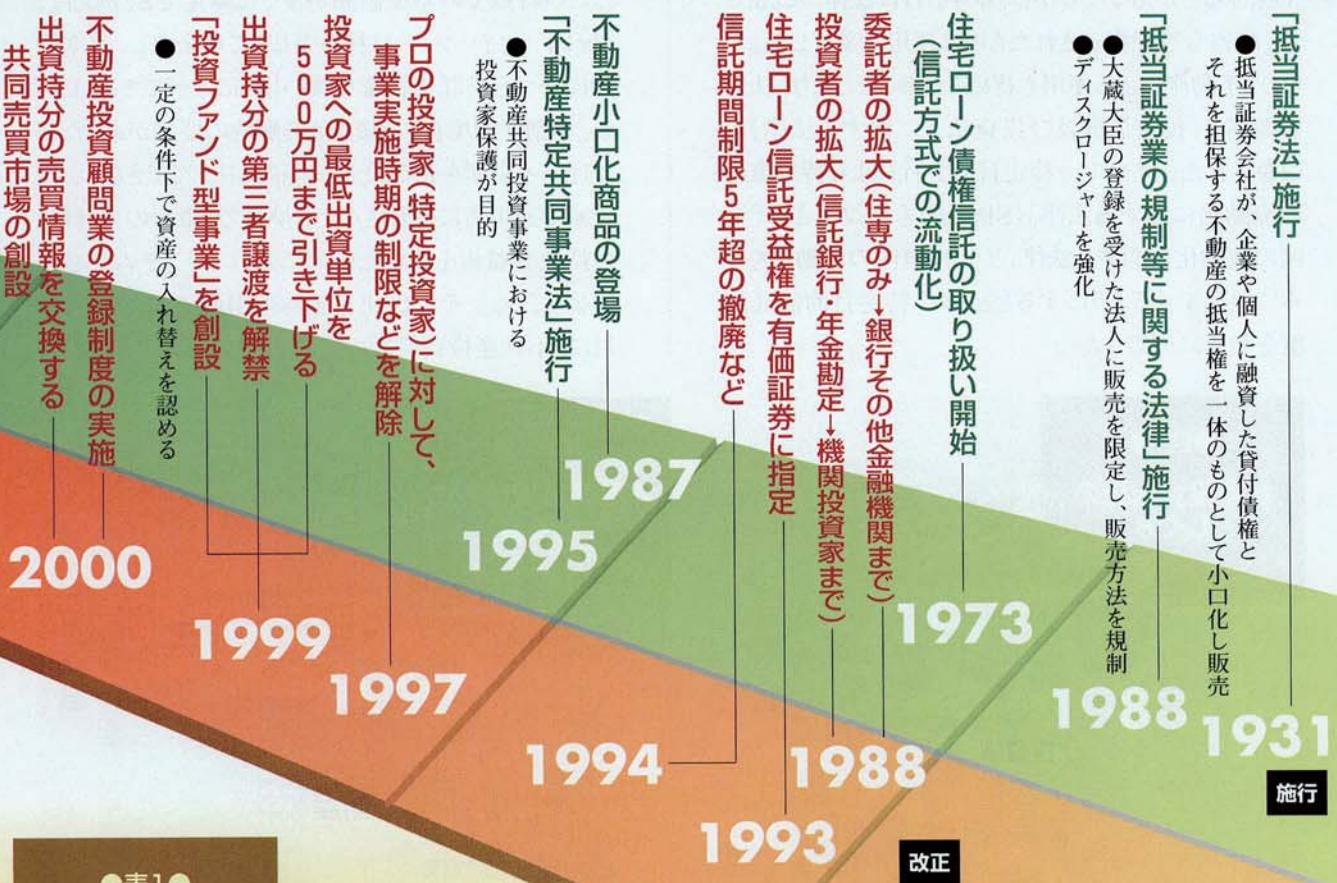
何？！

「抵当証券法」施行

- 抵当証券会社が、企業や個人に融資した貸付債権とそれを担保する不動産の抵当権を一体のものとして小口化し販売

「抵当証券業の規制等に関する法律」施行

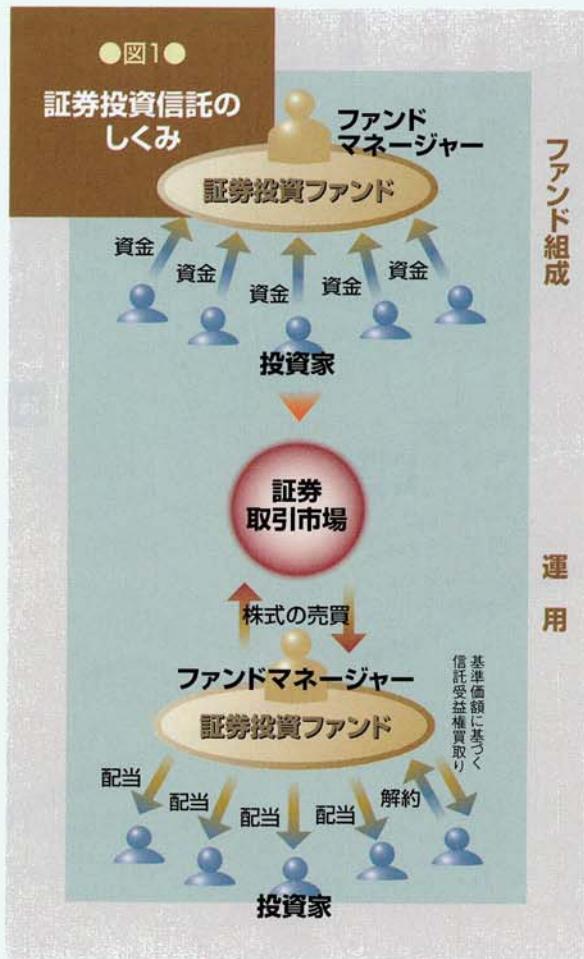
- 大蔵大臣の登録を受けた法人に販売を限定し、販売方法を規制
- ディスクロージャーを強化



いよいよ始まる 日本版不動産投資信託

本年11月30日、日本版不動産投資信託“J-REIT（リート）”が解禁された。投資信託とは、多くの投資家から資金を募り、それらの資金を一まとめにした基金（ファンド）を、投資の専門家であるファンド・マネージャーがさまざまな資産で運用し、得られた収益を投資家に配当する金融商品である。

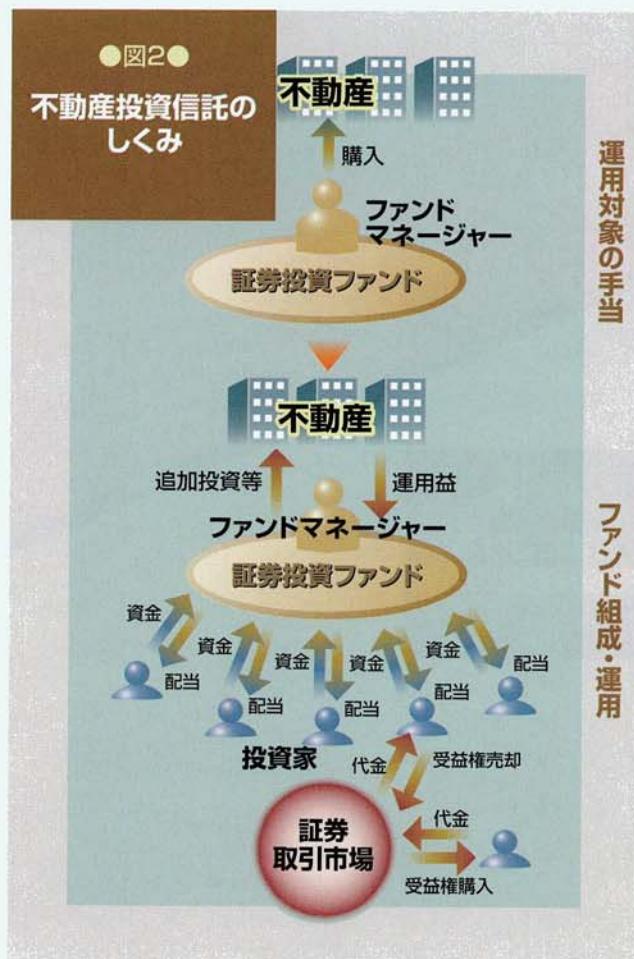
日本では、従来、投資信託の運用資産は、「証券投資信託及び証券投資法人に関する法律」により、主として有価証券に限定されていた（ここでいう有価証券とは、証券取引法に規定されているもので、国債証券や株券などがある）。しかし、本年5月に法律が改正され、政省令等で指定されたものは運用対象にしてよくなり、不動産による運用も認められることとなり、法律の題名も「投資信託及び投資法人に関する法律」に改称された。併せて、「特定目的会社による特定資産の流動化に関する法律」（SPC法）も法改正され「資産の流動化に関する法律」となり、資産の流動化をさらに促進できるようにするとともに、特定目的信託制度を新たに創設した。



一口に投資信託といっても、運用対象が株などの有価証券か不動産かによってスキームが変わってくる。それは、株と不動産とでは資産の流動性に大きな違いがあるために起こる。

証券投資信託の場合、投資家から資金を募り、ファンドを組成してから株を買うが、一方、不動産投資信託では、不動産を買ってから受益権の内容を明示し資金を募る。流れとしては、両者は全く逆になる（図1・図2）。

野村證券（株）金融研究所の塩本淳一研究員によれば、「株は日常的に売買されているので、投資家が解約したい時点での基準価額がすぐに算定でき、例えば、ファンド・マネージャーは株を売却して現金化し、基準価額に基づき信託受益権を買い取ることができる。しかし、不動産の場合、投資家から解約の要請があるたびに逐一不動産を売ることは実際問題としてできない。投資家は運用者に持ち込んでも換金できないので、自分の持つ受益権を買いたい人に売れるシステムが必要になってくる」。そこで、東京証券取引所では、2001年3月に、不動産投資信託の売買市場を創設する（図3）。

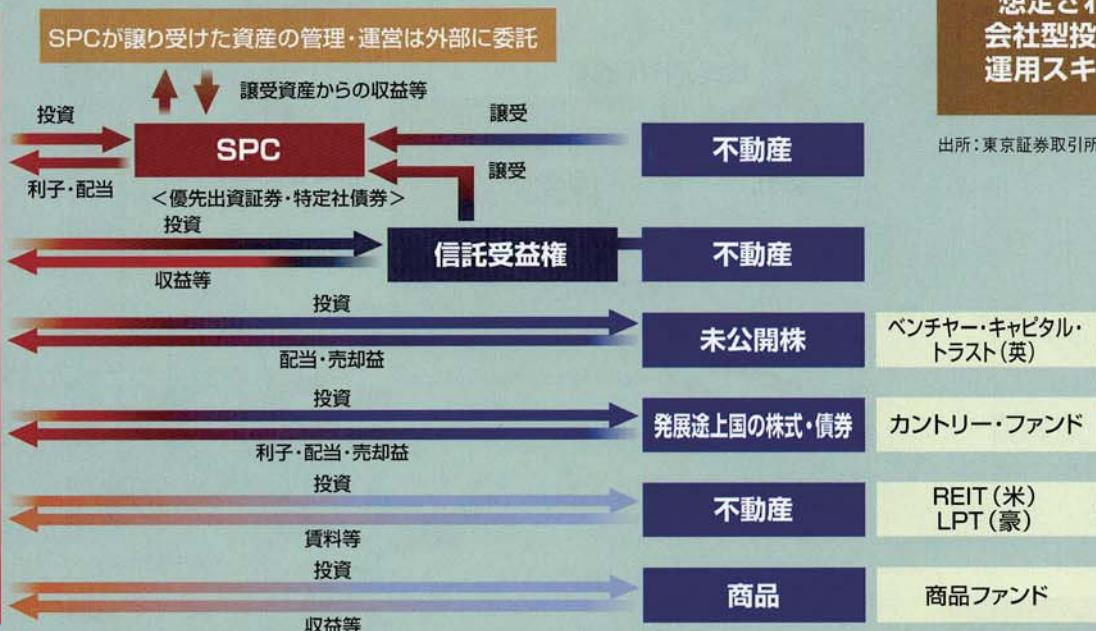


●図3●

想定される 会社型投信の 運用スキーム

出所：東京証券取引所

会社型投資信託



2 アメリカのREITと J-REITは違う

日本の不動産投資信託をJ-REITと呼ぶのは、アメリカの不動産証券化の代表的な手法であるREIT(Real Estate Investment Trust)に由来する。これを訳すと「不動産投資信託」となるが、日本とアメリカのREITは本質的に違う。

米国においてREITとは、通常、不動産に投資することに特化した会社を指す。つまり、REITそのものに従業員が存在し、REIT自体が資産の運営・運用を行っている不動産会社である(図4)。

一方、J-REITは、投資家から資金を集めたファンドをいう。いわば、資産を保有する投資信託の器である。実際の運用は、J-REITの外にいる投資信託委託業者(不動産会社)が行う。よって、J-REIT自体に不動産実務を行っている従業員はないといってよい。

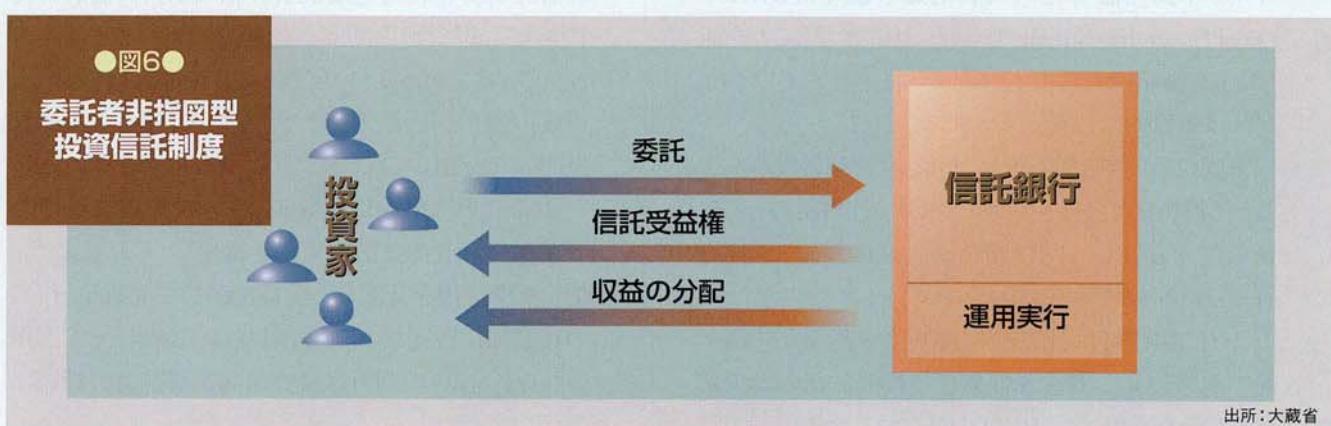
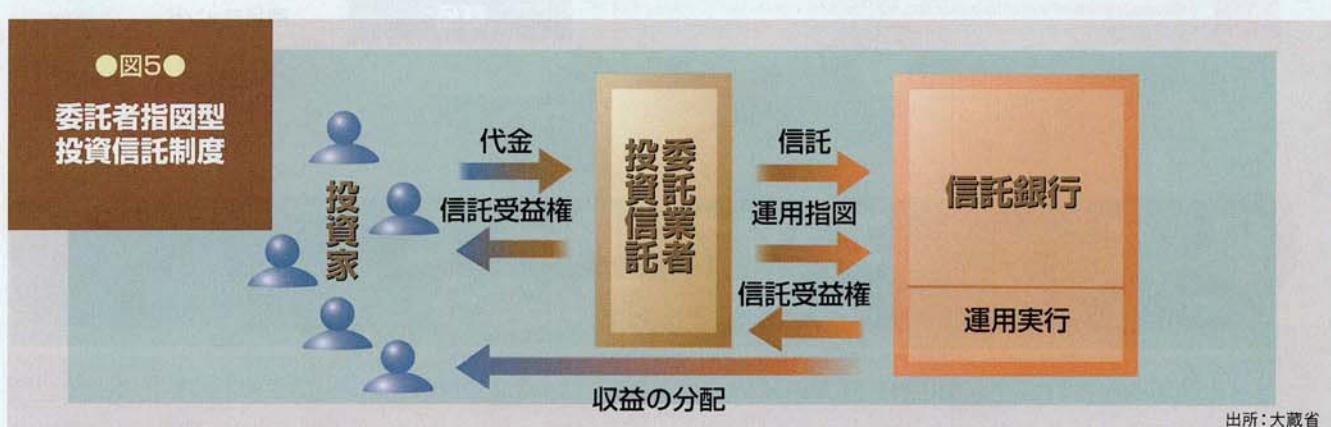
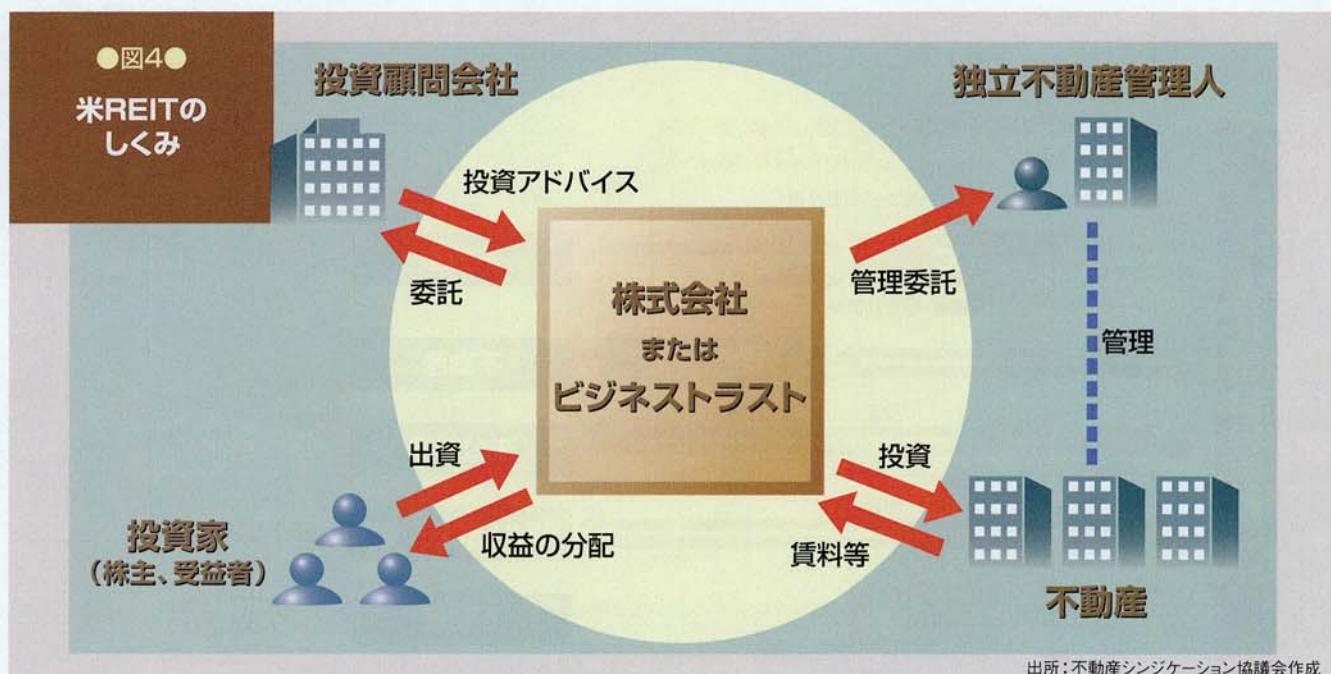
両者の共通点は1点。投資家への運用益や売却益の配当に対しての課税と二重課税にならないよう、導管体としてREITに対しての法人税が非課税であること。アメリカでは、運用益・売却益の90%以上を投資家に配当すれば、REITへの法人税の課税が免除になる。日本でも、投資家への90%以上の配当が、投資信託あるいは投資法人の資格要件の一つとなっている。

不動産投資信託の仕組みには、①委託者指図型投資信託制度(図5)、②委託者非指図型投資信託制度(図6)、③投資法人制度<会社型投資信託>(図7)の3つのタイプがある。いずれも、受益権証書の販売、資産の運用、資産の保管といった業務を、それぞれ専門家が分担して行う。

委託者指図型投資信託制度は、投資信託委託業者が信託銀行等と信託契約を締結し、それにより発生した受益権を分割した受益権証書を発行し、複数の投資家に販売する。信託財産は不動産として運用されるが、投資の判断は投資信託委託業者の指図に基づいて行われる。

委託者非指図型投資信託制度は、信託銀行等が複数の投資家と信託契約を締結し、集めた資金を合併し、信託銀行自らの判断で不動産を運用する。

投資法人制度は、不動産に対する投資として資産運用を行うことを目的とした投資法人を設立し、その社員の地位である投資口の形で投資家の資金を集め、投資法人は集めた資金で不動産投資を行うが、実際の不動産の選定や投資判断は投資信託委託業者が行う。また、投資法人が取得した不動産は資産保管会社によって保管される。



3

不動産投資信託は、不動産市場に どのようなメリットをもたらすか

「不動産投資信託制度が創設されたことにより、不動産業界は新たな資金調達の手法を手に入れた」と、前出・塩本氏は強調する。

不動産業に限らず、企業の資金調達の手法には、デットとエクイティの2種類がある(表2)。「デット」とは、平たく言えば借金のこと。銀行からの借入れや一般社債がこれに当たる。そして、「エクイティ」とは、株式を発行し出資を募ることである。この2つの違いは、デットは借金なので必ず返済しなければならないが、エクイティは収益が出れば配当をし、もし事業に失敗しても出資金を返済する必要はないこと。

これを資金を出す側から見ると、デットは確実に金利と元本が返ってくるが、エクイティは高配当が期待できる反面、出資金が全額返ってこない危険性もある。すると、デットの金利以上のリターン(配当利回り+値上がり期待)が期待できないと、エクイティでの出資は選択できることになる。

企業にとっては、デットよりもエクイティの方が、出資者へのリターンが大きくなるので、資金調達のコストが

高い。よって、企業はデットによる資金調達を望む。しかし、銀行は、景気が好況のときは大いにお金を貸してくれるが、ひとたび不況になると貸し出しを控え、さらにはそれまでの貸し金の返済を迫ってくる。つまり、真に資金を使いたいときに使えなくなってしまう。「こんなときに返済の必要のないエクイティで集められた資金が必要になってくるのです」(前出・塩本氏)。

このように、デットとエクイティは資金調達における両輪であり、好況のときはデット、不況のときはエクイティといった具合にバランスよく使い分けることが企業経営にとって大いに資する面となる。つまり、これまで不動産業界は、デットによる資金調達しかその術がなかったが、今後は、今回の法改正によりエクイティによる資金調達も可能になる。

アメリカでも、REIT自体は1960年に誕生しているが、現在の活況は1990~94年頃の不動産不況の折、銀行の貸し渋りで不動産投資資金が細り出したときに、未上場の不動産会社がREITとなり上場し、直接金融による資金調達を始めたことに端を発している。

●表2●

デットとエクイティの
違い

種類	デット	エクイティ
	銀行借入、一般社債等	株式、転換社債等
借入コスト	デット<エクイティ	
返済	要	不要
リターン	約定どおり必ず配当	利益が出れば、それに応じて配当
利用機会	好況時	不況時

4

不動産所有者にとって どういうメリットがあるか

不動産投資信託を用いることにより、対象不動産の保有者(オリジネーター)にはどのようなメリットがあるだろうか。

まず、不動産の価格が安定することが挙げられる。不動産の価格は、「不動産価格=キャッシュフロー(賃貸収入-諸経費)÷貸付金利or投資家の要求利回り」で求められる(図8)。不況下でデットがどんどん回収されているときは貸付金利が上がる。すると、この計算式の分母が大きくなるので、不動産価格も下がることになる。しかし、エクイティであれば、今が投資チャンスと考えればリスクが高くても投資しようという資金が入ってくるので、デフレスパイアルに陥らず不動

産価格が安定してくる。

「実際、昨年までは不動産を買う人はほとんどいなかったが、今年になって、J-REITできちんとキャッシュフローが出てる物件であれば買う人が出てきており、一部の収益不動産の価格は上がっています」(前出・塩本氏)。

●図8●

不動産価格の
決まり方

$$\text{不動産価格} = \frac{\text{キャッシュフロー(賃料収入-諸経費)}}{\text{貸付金利 or 投資家の要求利回り}}$$

5

不動産会社や投資法人に どのような収益機会があるか



なぜ、不動産会社はJ-REITをつくろうとしているのか。それは、資産を切り離し、本業である運営・管理から収益を挙げる経営スタイルにシフトしようとしているからだ。

従来、不動産事業は、お金を借り、土地を買い、ビルを建て、テナントを誘致し、運営・管理するプロセスを、不動産会社自身がすべて行ってきた。しかし、このような事業形態は、地価が右肩上がりの上昇を続けているときは、借入金が増えても資産価値も増えているので、貸借対照表(バランスシート)の貸方と借方のバランスが保たれるが、地価が下落しているときは、資産価値が下がるにもかかわらず借入金の額はそのままなので、結果的に貸借対照表の借方が増えバランスを崩すことになる。

そこで、不動産の保有を会社の外にある投資法人(投資信託)に任せ、地価の変動による資産の増減の影響を自社のバランスシートに与えないようにする。そして、不動産会社は運営・管理だけを行い、それに対するフィーで収益を図る。このように地価の変動に左右されない、新たな不動産事業のビジネスモデルが構築されようとしている(図9)。

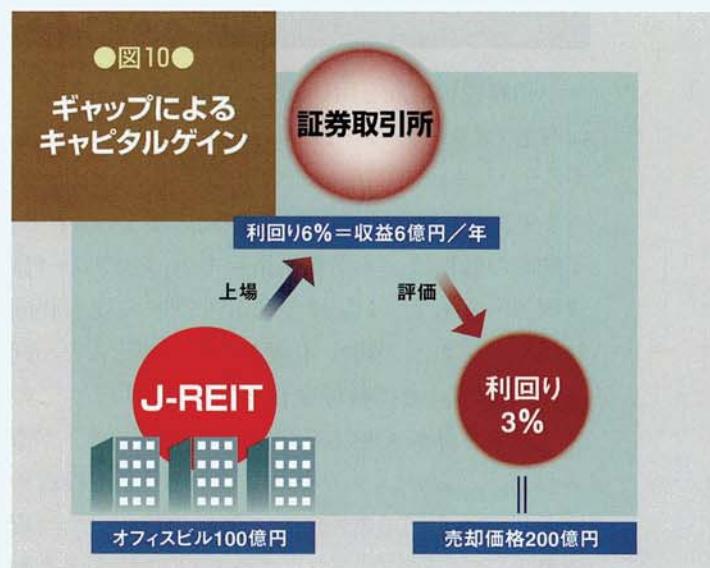
それでは、投資法人はどうか。投資法人は、投資利回りの差(ギャップ)を利用してのキャピタルゲインが期待できる。

例えば、投資利回りが6%期待できる100億円のオフィスビルを購入すると、毎年6億円の収益が得られることになる。このビルをJ-REITに組成して上場したときに株式市場で利回り3%で評価されたとすると、毎年6億円の収入が得られる権利を3%の利回りで

買ってもらうことと同じになり、売却価格は200億円という計算になる(図10)。

「小口現金しか持たない個人では、収益不動産はまず買えません。一方、大手不動産や機関投資家は、バランスシート上、資産の圧縮を余儀なくされていて不動産に投資できず、不動産の投資利回りは上昇しています。低い預金利に甘んじざるを得ない個人資金を不動産市場に結びつければ、このような収益機会が発生するチャンスがあります」(前出・塩本氏)。

つまり、投資法人は、不動産を取得したときの利回りよりも有利に低い利回りでREITを上場できれば、大きな収益が見込める。そして、その投資法人を組成している不動産会社や最初に出資した投資家は、その収益からの還元を受けられるという多大なメリットがあるわけだ。



6

不動産投資信託は投資家にとって魅力があるか

アメリカのREITは、47%が個人投資家、40%が投資信託からの出資で成り立っている。アメリカには200社以上のREITがあり、それを選別して投資するREIT専門の投資信託があるが、それらの投資信託に出資するのは基本的に個人投資家である。つまり、REITへの投資の8~9割方は個人投資家からの資金ということになる。

なぜこれほど個人投資家がREITに投資するかといふと、間接的にせよリーズナブルに不動産に投資できるからだ。そして、不動産という資産は、そもそもミドルリスク・ミドルリターンという特性がある(図11)。

日本の地価は、91年まで常に上がり続け、それ以降基本的に常に下がり続けている。地価を見ればすぐく不安定な資産のように思われる。しかし、不動産賃貸業としては、優良物件であれば、そこそこ安定して収益を上げている。これを運用対象とすれば、J-R EITは、安定して配当のできる投資商品となる。

「そもそも賃貸オフィスビルは、それ自体がポートフォリオになっています」と前出・塩本氏は賃貸不動産の特性を語る。「例えば、あるメーカーで製造している製品が非常に売れて儲かっていても、5年後その製品が同じように利益を出し続けているかは分かりません。事業は特定なものに絞り込めば絞り込むほど、リターンは高くなるがリスクも高くなる特性があるからです。今売っていても、それに取って代わる別の商品が現れたら全く売れなくなってしまうわけです。しかし、賃貸オフィスビルは、あるテナントが退去したとしても、別のテナントを誘致すれば、賃料収入はさほど変わることはありません。不動産賃貸業は、リスクとリターンを安定化させる方向に動かせるビジネス。キャッシュフローの安定度は、他のビジネスと比べて非常に高いです」。不動産投資信託は、長期的なスパンで安定的な収益を期待する投資家にとっては、非常に魅力がある、従来なかったカテゴリーの投資商品といえる。

●図11●

各投資商品の
投資性向